

ASPEK PEMASARAN

A. Gambaran Umum Pasar

1. Jenis Permintaan terhadap produk
2. Segmen Pasar
3. Wilayah pemasaran/ pasar sasaran
(contoh: kelurahan, kecamatan, kabupaten, kotamadya, dsb.)

B. Permintaan

1. Jumlah Permintaan terhadap produk
2. Proyeksi Permintaan selama 3 tahun mendatang
(kenaikan 2% per tahun, sesuai pertumbuhan penduduk)

Tahun	Proyeksi Permintaan (dalam Unit)

C. Penawaran

1. Produk sejenis di pasar

Nama Perusahaan	Kapasitas Produksi / Tahun (dalam unit)

2. Proyeksi penawaran selama 3 tahun mendatang
(kenaikan 0% per tahun. Sesuai pertumbuhan ekonomi):

Tahun	Proyeksi Penawaran (dalam unit)

D. Rencana Penjualan dan Pangsa Pasar

Tahun	Permintaan (A)	Penawaran (B)	Peluang (C = A-B)	Rencana Penjualan (D)	Pangsa Pasar (E = Dx100%/C)

E. Pesaing

Uraian strategi pemasaran pesaing meliputi:

1. Produk (mutu, ukuran, desain, kemasan, dll)
2. Harga (harga satuan, syarat pembayaran, potongan, dsb)
3. Saluran distribusi
4. Promosi/ penjualan

F. Strategi Pemasaran Perusahaan

1. Produk (mutu, ukuran, desain, kemasan, dll)
2. Harga (harga satuan, syarat pembayaran, potongan, dsb)
3. Jalur Distribusi
4. Promosi/ penjualan (cara-cara dan total biaya per tahun)

Cara promosi yang dilakukan	Biaya per Tahun
a.	
b.	
c.	
d.	
e.	
Total Biaya Promosi per Tahun:	

ASPEK ORGANISASI DAN MANAJEMEN

A. Umum

1. Nama Perusahaan
2. Nama Pemilik/ Pimpinan
3. Alamat kantor dan tempat usaha
4. Bentuk badan hukum
5. Bagan Struktur Organisasi

--

6. Jabatan jumlah staf, uraian tugas, dan penggajian

Jabatan	Uraian Tugas	Gaji/bulan	Gaji/bulan
Pimpinan :			
1. Direksi			
Staf:			
1. Kabag. Pemasaran			
2. Staf Pemasaran			
3. Kabag. Produksi			
4. Bag. Adm / Keuangan			
Total Gaji / Tahun			

B. Perijinan

Perijinan yang perlu disiapkan, dan biaya pengurusannya

Jenis Perijinan	Biaya
1. IJIN PRINSIP (dari instansi teknis)	
2. S I T U (Surat Ijin Tempat Usaha)	
3. T D P (Tanda Daftar Perusahaan)	
4. Akte Pendirian Perusahaan	
5. Dan lain-lain	
Total Biaya Perijinan:	

C. Kegiatan Pra Operasi & Jadwal Pelaksanaan

Jenis Kegiatan Pra Operasi	Jadual Pelaksanaan											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. Survey Pasar												
2. Menyusun Rencana Usaha												
3. Perijinan												
4. Survai Tempat Usaha												
5. Survai Mesin / Peralatan												
6. Pemasangan Sarana Penunjang												
7. Mencari Tenaga Kerja												
8. Uji Coba Produksi												
9. Operasional												

D. Inventaris Kantor

(Umur ekonomis lebih dari 1 tahun)

Inventaris / Perangkat Kerja	Merk	Jumlah Unit	Harga	Jumlah Harga
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
Dst.				
Total Inventaris Kantor:				

E. Supply Kantor (ATK)

Biaya untuk menunjang kegiatan administrasi (umur ekonomis 1 tahun atau kurang):

Jenis Biaya Supply Kantor	Total Biaya per Tahun
1. Alat-alat tulis	
2. Buku, nota/faktur, odner	
3. Kop surat, amplop	
4. Plastik bungkus	
5. Dan lain-lain	
Total Supply Kantor:	

ASPEK PRODUKSI /TEKNOLOGI

A. Produk

- a. Uraian cirri-ciri produk (bentuk, ukuran, warna, berasal, dsb)
b. Gambar Produk
2. Manfaat Produk

B. Proses Produksi

Skema/ Bagan alur proses produksi:

--

C. Kapasitas Produksi

1. Kapasitas produksi/ tahun = Unit
2. Rencana jumlah produksi (yang dijual) selama 3 tahun mendatang

Tahun	Rencana Produksi (dalam unit)

D. Tanah (untuk usaha)

1. Beli (harga, ukuran)
2. Sewa per tahun Rp. _____ : ukuranm xm

E. Bangunan (untuk usaha)

1. Beli (harga, ukuran)
2. Sewa per tahun Rp. _____ : ukuranm xm

F. Pemasangan Sarana Penunjang

Jenis Biaya	Jumlah Biaya
1. Pemasangan instalasi listrik	
2. Pemasangan instalasi air (PAM)	
3. Pemasangan instalasi telepon	
4. Pemasangan instalasi internet	
5. Dan lain-lain	
Total Biaya Pemasangan Sarana Penunjang:	

G. Mesin/ Peralatan

1. Beli:

Nama Mesin/ Peralatan	Merk	Jumlah Unit	Harga	Jumlah Harga
1.				
2.				
3.				
4.				
5.				
Dst.				
Total Pembelian Mesin/ Peralatan:				

2. Sewa per Tahun Rp. _____

H. Kendaraan (untuk usaha)

1. Beli:

Jenis Kendaraan	Merk	Jumlah Unit	Harga	Jumlah Harga
1.				
2.				
3.				
Total Pembelian Kendaraan Usaha:				

2. Sewa per Tahun Rp. _____

I. Bahan Baku & Bahan Pembantu

1. Beli:

Nama Bahan Baku	Merk	Jumlah Unit	Harga	Jumlah Harga
1.				
2.				
3.				
Dst.				
Total Pembelian Bahan Baku:				

2. Persyaratan pembelian

3. Ketersediaan/ kesinambungan bahan baku

J. Tenaga Produksi (tenaga kerja langsung)

Upah tenaga kerja langsung (bagian produksi) dan biayanya:

1. Sistem harian:

Jenis Kegiatan	Tarif/ Upah per hari	Jumlah Tenaga Kerja	Jumlah Hari Kerja/Tahun	Jumlah (Rp.)
1.				
2.				
3.				
4.				
Dst.				
Total Upah Tenaga Produksi Sistem Harian:				

2. Sistem Borongan

Jenis Kegiatan	Tarif/Unit	Jumlah Produksi/thn	Jumlah Harga Beli
1.			
2.			
3.			
4.			
Total Upah Tenaga Produksi Sistem Borongan:			

K. Biaya Umum Usaha/ Pabrik

Biaya untuk menunjang kegiatan produksi:

Jenis Biaya Umum Usaha/ Pabrik	Jumlah Biaya/Tahun
1. Pemeliharaan mesin dan peralatan	
2. Suku cadang, bahan bakar, oli, dsb.	
3. Rekening listrik, air, telepon	
4. Pemeliharaan bangunan	
Total Biaya Umum Usaha/ Pabrik per Tahun:	

L. Limbah

1. Kualitas limbah dan cara pembuangannya
2. Biaya pengendalian limbah/tahun Rp. _____

M. Tata Letak Usaha/ Pabrik

Tata-letak (penempatan) mesin, peralatan, perabotan berikut denah ruang usaha/ gudang



BIAYA PROYEK & KEBUTUHAN MODAL KERJA (dalam Rp.)

KETERANGAN	TOTAL	MODAL SENDIRI	MODAL PINJAMAN
A. INVESTASI HARTA TETAP			
1. Tanah			
2. Bangunan			
3. Mesin/ Peralatan			
4. Investasi Kantor			
5. Kendaraan			
TOTAL HARTA TETAP			
B. BIAYA OPERASIONAL			
B.1. Biaya Pokok Produksi (BPP)			
1. Bahan Baku & Bahan Pembantu			
2. Upah Tenaga Produksi/ Tani			
3. Biaya Umum Usaha			
<i>Total Biaya Pokok Produksi</i>			
B.2. Biaya Usaha (BU)			
1. Gaji Pimpinan			
2. Gaji Staf			
3. Biaya Promosi/ Penjualan			
4. Supply Kantor (ATK)			
5. Biaya Sewa (1 thn atau < 1 thn)			
6. Biaya Administrasi			
<i>Total Biaya Usaha</i>			
TOTAL BIAYA OPERASIONAL (BPP + BU)			
C. MODAL KERJA			
..... x Rp			
TOTAL BIAYA PROYEK (A + C)			
Prosentase	100%	%	%

PROYEKSI ARUS KAS (dalam Rp.)

KETERANGAN	PERIODE PRA OPERASI	PERIODE OPERASI	
		Thn. I	Thn. II
Rencana Produksi (dalam unit)			
A. KAS MASUK (Penerimaan Kas)			
1. Saldo Kas Awal	-		
2. Penjualan Tunai	-	-	
3. Pelunasan Piutang	-	-	-
4. Modal Sendiri		-	-
5. Pinjaman Investasi		-	
6. Pinjaman Modal Kerja		-	
TOTAL KAS MASUK			
B. KAS KELUAR (Pengeluaran Kas)			
1. Investasi		-	-
2. Biaya Pokok Produksi			
3. Biaya Usaha	-		
4. Bunga	-		
5. Pajak	-		
TOTAL KAS KELUAR			
C. KAS NETTO (A-B) Surplus (Devisit)			
D. KEWAJIBAN BANK/PERDANA			
1. Angsuran Pinjaman Investasi	-		
2. Angsuran Pinjaman Modal Kerja	-		
TOTAL KEWAJIBAN BANK/PERDANA	-		
E. SALDO KAS AKHIR (C-D)			

PROYEKSI LABA - RUGI (dalam Rp.)

KETERANGAN	PERIODE KOMERSIL	
	Tahun I	Tahun II
Rencana produksi (dalam Unit)		
A. HASIL PENJUALAN		
B. BIAYA POKOK PRODUKSI		
1. Bahan Baku & Pembantu		
2. Upah tenaga Produksi/Tani		
3. Biaya Umum Perusahaan		
TOTAL BIAYA POKOK PRODUKSI		
C. LABA KOTOR (A-B)		
D. BIAYA USAHA		
1. Gaji Pimpinan		
2. Gaji Para Staf		
3. Biaya Promosi/ Penjualan		
4. Suplais Kantor (ATK)		
5. Biaya Sewa (tanah, bangunan, dsb)		
6. Biaya Administrasi		
<i>TOTAL BIAYA USAHA</i>		
7. Penyusutan		
TOTAL BIAYA USAHA		
E. LABA USAHA (C-D)		
F. BUNGA		
G. LABA SEBELUM PAJAK (F-G)		
H. PAJAK		
I. LABA BERSIH (G-H)		
B E P Penjualan (Rp) = (E/C) x A		
B E P % = (E/C) x 100 %	%	%

PERHITUNGAN "PENYUSUTAN"	Nilai (Rp)	Umur Ekonomis	Penyusutan per Tahun (Rp)
1. Bangunan		Thn	
2. Mesin/ Peralatan		Thn	
3. Investasi Kantor		Thn	
4. Kendaraan		Thn	
Total Penyusutan			

PROYEK NERACA (dalam Rp.)

KETERANGAN	Periode Pra Operasi	PERIODE OPERASI	
		Tahun I	Tahun II
I. HARTA			
A. HARTA LANCAR			
1. Kas			
2. Piutang	-		
3. Sediaan	-	-	-
<i>TOTAL HARGA LANCAR</i>			
B. HARGA TETAP			
1. Tanah			
2. Bangunan			
3. Mesin/Peralatan			
4. Investasi Kantor			
5. Kendaraan			
6.			
<i>TOTAL HARTA TETAP</i>			
* Akumulasi Penyusutan	-		
NILAI BUKU HARTA TETAP			
TOTAL HARTA (A + B)			
II. HUTANG & MODAL			
A. HUTANG LANCAR			
1. Hutang Dagang/Pajak			
2. Pinjaman Modal Kerja			
TOTAL HUTANG LANCAR			
B. HUTANG JANGKA PANJANG			
1. Pinjaman Investasi			
2.			
TOTAL HUTANG JANGKA PANJANG			
C. MODAL			
1. Modal Sendiri			
2. Laba Ditahan (Periode lalu)	-	-	
3. Laba Periode Berjalan	-		
TOTAL MODAL			
TOTAL HUTANG & MODAL (A + B + C)			
R O I = (Laba/Total Harta) x 100%		%	%

PRESENTASI RENCANA USAHA

A. ASPEK ORGANISASI & MANAJEMEN

1. Nama Perusahaan
2. Bentuk Badan Usaha (Hukum)
3. Pemilik & Direksi
4. Struktur Organisasi

B. ASPEK PEMASARAN

1. Produk/ jasa yang dipasarkan
2. Sasaran pembeli
3. Wilayah pemasaran
4. Rencana Penjualan dan pangsa pasar selama 3 tahun mendatang

Tahun	Permintaan	Penawaran	Peluang Pasar	Rencana Penjualan	Pangsa Pasar (%)

5. Kondisi Pesaing

	Pesaing I	Pesaing II
Produk		
Harga		
Promosi		
Distribusi		

6. Program Strategi Pemasaran

C. ASPEK PRODUKSI

1. Bagan alur proses produksi
2. Kapasitas produksi
3. Jadwal kegiatan (gant-chart)

D. ASPEK KEUANGAN

1. Biaya investasi
2. Modal kerja
3. Sumber pembiayaan:
 - Modal Sendiri
 - Modal Pinjaman
4. Profitabilitas usaha:
 - Laba rata-rata per tahun
 - BEP / ROI

IKHTISAR ASPEK KEUANGAN

A. PEMBIAYAAN PENGEMBANGAN USAHA

1. Total Biaya proyek Keseluruhan terdiri dari :

- a. Investasi Rp. _____
- b. Modal kerja Rp. _____
- c. Total Biaya Proyek Rp. _____

2. Pembiayaan Proyek diperoleh dari sumber dana :

- a. Modal kerja Rp. _____
- b. Kredit (Pinjaman) Rp. _____
- c. Total Biaya Proyek Rp. _____

B. PROYEK RUGI – LABA

1. Penjualan yang direncanakan selama 3 tahun:

- Tahun Pertama Rp. _____
- Tahun Kedua Rp. _____
- Tahun Ketiga Rp. _____

2. Keuntungan yang direncanakan diperoleh selama 3 tahun:

- Tahun Pertama Rp. _____
- Tahun Kedua Rp. _____
- Tahun Ketiga Rp. _____

C. PROYEKSI ARUS KAS

Perhitungan saldo kas selama 3 tahun:

- Pra. Opr. Pengembangan Rp. _____
- Tahun Pertama Rp. _____
- Tahun Kedua Rp. _____
- Tahun Ketiga Rp. _____

D. PROYEKSI NERACA

Posisi Harta Perusahaan serta Hutang dan Modal selama 3 tahun

	Harta	=	Hutang	+	Modal
Pra. Opr.Pengembangan	Rp. <input type="text"/>	=	Rp. <input type="text"/>	+	Rp. <input type="text"/>
Tahun Pertama	Rp. <input type="text"/>	=	Rp. <input type="text"/>	+	Rp. <input type="text"/>
Tahun Kedua	Rp. <input type="text"/>	=	Rp. <input type="text"/>	+	Rp. <input type="text"/>
Tahun Ketiga	Rp. <input type="text"/>	=	Rp. <input type="text"/>	+	Rp. <input type="text"/>

E. ANALISA KEUANGAN

1. Titik Impas (Break Even Point/ BEP)

Tahun Pertama _____%

Tahun Kedua _____%

Tahun Ketiga _____%

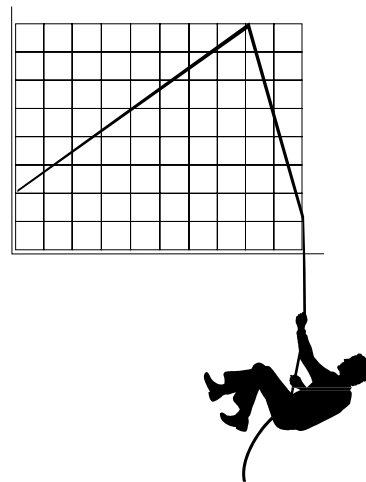
2. Kemampuan Investasi dalam menghasilkan Keuntungan (Return On Investment/ ROI)

Tahun Pertama _____%

Tahun Kedua _____%

Tahun Ketiga _____%

MENYUSUN RENCANA USAHA



berian : **DEAN NOVEL**

disampaikan pada *Workshop*
**PENINGKATAN KOMPETENSI BISNIS DAN KEWIRAUSAHAAN
BAGI TERCIPTANYA AHLI-MADYA YANG PROFESIONAL
PROGRAM DIPLOMA FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS GUNADARMA**
Tanggal 28 – 30 Juni 2007